

Projektový management v ČR a EU

Novák Petr

Obsah

1. Úkoly projektového managementu
2. Plán projektu
3. Seznámení s aplikací MS Project
4. Plánování úkolů v MS Project
5. Plánování a řízení zdrojů
6. Práce se zdroji, rozpočet projektu
7. Práce se zdroji v MS Project

Obsah mé části kurzu

8. Projektová komunikace

9. Vedení lidí

10. Řízení projektu v MS Project

11. Řízení rizik a problémů

12. MS Project jako jeden z nástrojů pro kvalifikované rozhodování a řízení

Přednášky firmy **Garnets Consulting a.s.**

- Projektové řízení, ing. František Pácalt
- Činnost konzultanta v průběhu realizace stavby, ing. Karel Opatrný

Literatura

- Svozilová, A.: Projektový management. Systémový přístup k řízení projektů. Grada Publishing, a.s., 2011. ISBN: 978-80-247-3611-2
- Barker, S., Cole, R.: Projektový management pro praxi. Grada Publishing, a.s., 2009. ISBN: 978-80-247-2838-4
- Němec, V.: Projektový management. Grada Publishing, a.s., 2002. ISBN: 80-247-0392-0

- Kubálek, T., Kubálková M.: Řízení projektů v Microsoft Project 2010. Computer Press a.s. 2010. ISBN: 978-80-251-3266-1
- Dvořák, D., Sirůček J., Kališ, J.: Mistrovství v Microsoft Project 2010. Computer Press a.s. 2011. ISBN: 978-80-251-3074-2
- Kanyš, J., Hyndák, K., Tesař, V.: Microsoft Project – Kompletní průvodce pro verze 2003 a 2002. Computer Press a.s. 2003. ISBN: 80-251-0074-5

ÚLOHY PROJEKTOVÉHO MANAGEMENTU

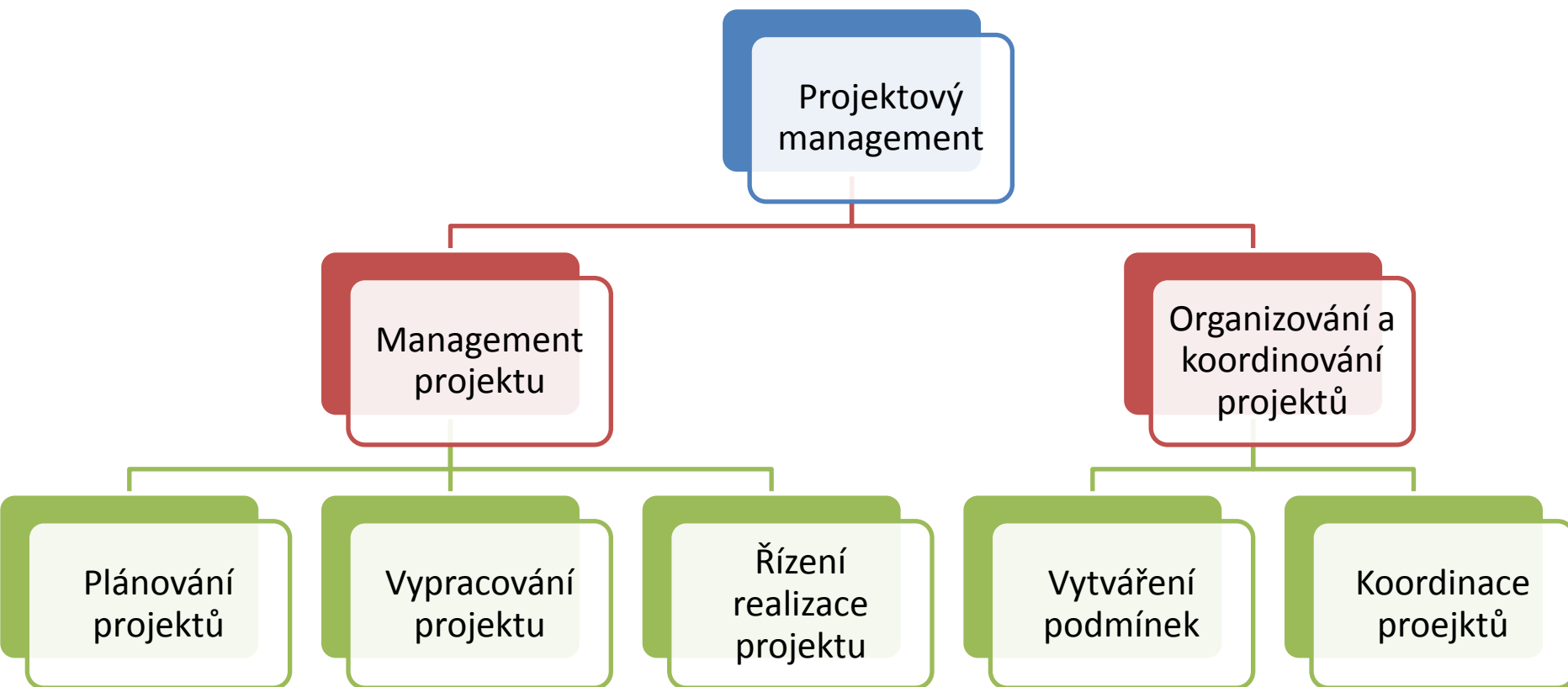
Z anglického „Project Management“ zahrnuje:

- Plánování
- Organizování
- Řízení
- Kontrolování

Úloha projektového managementu v projektu je plánování, organizování, řízení a koordinování úkolů směřujících k dosažení cílů projektu.

Henry L. Gantt (1861–1919)

Schéma projektového managementu



Co charakterizuje projekt?

V dnešní době, se projektem nazývá téměř každá činnost, ale ne každá činnost je skutečně projekt.

Projekt musí mít:

- stanoven rozsah prací,
- definován začátek a konec – tedy časové omezení,
- definovány zdroje.

Další podmínka:

- Jedinečnost

Co je to projekt?

- Projektový management je zakomponován i v mezinárodní normě *ISO 10006: Systémy managementu jakosti – Směrnice pro management jakosti projektů.*

Projekt by se mohl definovat jako:

- Soubor činností, pro realizaci nějakého jednorázového úkolu v daném termínu za použití zdrojů.
- Definice projektu dle ISO 10006: Jedinečný proces sestávající se z řady koordinovaných a řízených činností s daty zahájení a ukončení provádění pro dosažení předem stanovaného cíle, který vyhovuje specifickým požadavkům včetně omezení časem, náklady a zdroji. [<http://www.zip.czu.cz>]

Příklady projektů

Co je projekt:

- uspořádání konference (výstavy)
- rekonstrukce (vybudování) čističky odpadních vod
- uvedení nového produktu na trh

Co projekt není:

- Linková výroba párátek
- Údržba zeleně v Ústí nad Labem

EU – Program a Projekt

- V projektech Evropské unie se objevují termíny jako je **program a projekt**.
- **Program** je opatření Evropské komise ve prospěch příjemců (země, skupiny zemí) chápán jako soubor aktivit podpořených z rozpočtu Evropské komise. Jsou stanovené oblasti, které budou programem podporovány.
- **Projekt** slouží k podporování a naplňování cílů stanovených jednotlivými programy.

Mota

- *„Projektový manažer by se měl řídit podle takzvaného: Oslova dilema“*
- *„Occamova břitva je dobrý nástroj nejen projektového manažera“*
- *„Dobrý plán, který máte dnes, je lepší než skvělý plán, který budete mít zítra“*

Dovednosti projektového manažera se **odvíjejí od úkolů projektového managementu.**

Základní úlohou managementu je práce se zdroji. Jak bude uvedeno později, mezi zdroje patří i lidé, ale na tomto místě bude vhodné lidské zdroje od ostatních oddělit, jelikož jde o velmi zásadní roli projektového manažera. Mezi základní dovednosti projektového managementu jistě patří

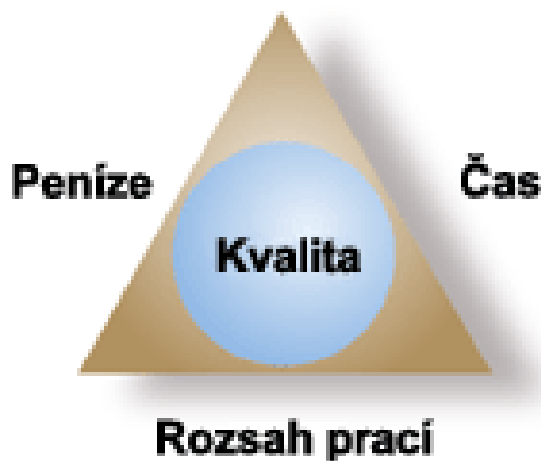
- Plánování a řízení zdrojů
- Vedení lidí
- Plánování projektů
- Práce s riziky a problémy

Proč se věnovat projektovému managementu?

- **Zajímavá a náročná práce** – práce projektového manažera není stereotypní, nebudete se nudit
- **Uspokojení z práce** – je-li manažer u projektu od zrodu do konce, vidí, že „z ničeho“ vznikne funkční celek
- **Různorodost práce** – žádné 2 projekty nejsou stejné
- **Práce s lidmi** – možnost setkání s mnoha zajímavými lidmi
- **„Zajištěná práce“** – vždy budu potřeba schopní projektoví manažeři. Nenastane situace, kdy by nebyly projekty, jež je třeba řídit

Projektový trojúhelník

- Někdy nazývaný jako trojinperativ projektu, železný trojúhelník, nebo například trojité omezení
- Čas + náklady + rozsah prací = kvalita



<http://office.microsoft.com/cs-cz/project-help/projektovy-trojuhelnik-HA010351692.aspx>

Procesní model je označován jako **projektový cyklus** či jako **fáze projektu**

- Zahájení
- Plánování
- Řízení
- Kontrola a monitorování
- Zakončení

Zahájení projektu

- V této fázi se stanovují základní cíle a náplň projektu.
- Je třeba analyzovat stávající stav a nadefinovat čeho má projekt dosáhnout.
- Je třeba určit finanční náročnost projektu a definovat důležité předpoklady. Již v této fázi se sestavují základní dokumenty a zajišťuje se podpora a financování projektu.
- V případě dotačních programů, je tato fáze spojena s přípravou a podáním projektu.
V mnoha takových případech tím bohužel i projekt končí.

Plánování projektu

Dochází ke:

- zpřesnění projektového plánu na dílčí položky,
- definování důležitých bodů projektu (milníků),
- dosazení a zajištění konkrétních zdrojů,
- vytvoření rizikových plánů,
- sestavení časového harmonogramu,
- ...

Řízení projektu

- Nejdelší fáze projektu, v níž se provádí a řídí dříve naplánované úkoly.
- Nedílnou součástí této fáze je projektová komunikace a motivace.

Kontrola a monitorování

- Tato fáze se v čase prolíná s fází řízení projektu a na základě jejich výsledků se upravuje plán projektu.
- Každý projekt před vlastním zakončením musí projít závěrečnou kontrolou.

Zakončení projektu

Vlastní zakončení proutku není jen formální věcí, ve které se výsledek projektu předá do užívání či používání, ale musí se zajistit:

- další provoz,
- publicitu,
- udržitelnost.

Schéma procesního modelu

